

국외출장 보고서

I. 출장개요

출 장 목 적	- ICA 이사회·총회 참석 및 ICA 수산위원회 개최 - 미국 대규모 복합개발사업 우수사례 조사 - 북미 수산식품 유통·물류 현황 점검 - K-수산물 수출 확대 방안 모색 및 현지 네트워크 강화				
출 장 기 간	'26. 9. 10.(목) ~ 9. 19.(토) / 7박 10일				
출 장 지	미국(뉴욕·LA) / 파나마				
출 장 자	소 속	직급(직위)	성명	성별	연령
	수협중앙회	회장	노○○	남	71세
	비서실	1급(팀장)	이○○	남	43세
	수산경제연구원	원장	이○○	남	57세
		1급(실장)	김○○	여	48세
		2급(차장)	최○○	남	48세
		3급(직원)	고○○	여	27세

II. 출장내용

일 자	주요내용
9. 10(목)	▶ 출국(인천 → 뉴욕)
	▶ 뉴저지 무역지원센터 업무보고 ○ 일자/장소 : '26. 9. 10.(목) / 뉴저지 무역지원센터 ○ 주요내용 - 뉴저지 무역지원센터 운영현황 및 주요업무 소개 - 미국 동부지역 수산식품 소비 트렌드 및 수산업 동향 공유
9. 11(금)	▶ 복합개발 사례조사(I) ○ 일자/장소 : '26. 9. 11.(금) / 허드슨야드·더스파이럴 등 ○ 주요내용 : 현장 견학 및 실무 미팅을 통해 선진 개발방식 파악 ○ 주요시설 특징 - 인공데크를 활용한 입체적 공간구조 우수사례 - 친환경·최첨단 오피스 및 고급 어메니티 시설로 앵커 테넌트 유치 - 전망대, 예술구조물, 고가공원 등 집객을 위한 랜드마크 시설 도입
	▶ 수산식품 수출 확대 협의 ○ 일자/장소 : '26. 9. 11.(금) / H-mart ○ 주요내용 - 북미 유통망 확대 및 한국 수산물 수출 강화 방안 협의 - 수협 브랜드 제품 판매 강화를 위한 발전 방안 논의

일 자	주요내용
9. 12(토)	▶ 현지 유통시장 조사 ○ 일자/장소 : '26. 9. 12.(토) / 뉴저지 한인마트 ○ 주요내용 - 수협 브랜드 제품 현지 인지도 · 판매현황 및 수산물 유통 동향 파악
	▶ 복합개발 사례조사(II) ○ 일자/장소 : '26. 9. 12.(토) / 원월드트레이드센터, 오쿨러스 등 ○ 주요내용 : 현장 견학을 통한 우수사례 벤치마킹 (업무시설 등) ○ 주요시설 특징 - 9.11 테러로 붕괴된 세계무역센터 부지에 재건된 북미 최고층 오피스 - 랜드마크 건축의 상징성과 교통 허브를 매개로 한 도시재생·상업 활성화 전략의 대표사례
9. 13(일)	▶ 출국(뉴욕 → 파나마시티)
9. 14(월)	▶ ICA 수산위원회 회의 개최 ○ 일자/장소 : '26. 9. 14.(월) / 파나마 컨벤션센터 ○ 주요내용 - 수산위원회 부위원장 선출 - 2025년 수산위원회 활동보고·회계보고·회계감사보고 - 2026년 수산위원회 활동계획 및 예산 보고 - 2027년 활동계획 및 예산(안) 승인 - 수산위원회 신입 사무차장 선임
	▶ ICA 이사회 참석 ○ 일자/장소 : '26. 9. 14(월) / 파나마 컨벤션센터 ○ 주요내용 - 전차 이사회 회의록 승인 : 회비·투표권 개편안 보고, 총회 안전 및 투표권 예외 승인 - 선거관리위원회 보고 : 회장 및 일반이사 선거절차 및 후보현황
9. 15(화)	▶ ICA 총회 참석 ○ 일자/장소 : '26. 9. 15(화) / 파나마 컨벤션센터 ○ 주요내용 - ICA 차기 회장 및 일반이사 선출 - 당연직 이사(분과대표) 발표 - 회비 및 투표권 개편안 보고 (의결 보류) - 2027년도 총회 개최지 선정 (장소 추후 결정)
	▶ 출국(파나마시티 → LA)

일 자	주요내용
9. 16(수)	▶ 미국 서부 해산물류 현황조사 ○ 일자/장소 : '26. 9. 16.(수) / 부산항만공사 LA·LB 물류센터 ○ 주요내용 - 국내 중소·중견 수출기업의 안정적인 물류 공급망 지원사업 및 미국 서부지역 수산식품 수출 물류 현황 파악 - B2B·B2C 물류서비스, WMS 기반 재고관리 시스템 및 물류 자동화 설비 등 현장 견학
	▶ LA 무역지원센터 업무보고 ○ 일자/장소 : '26. 9. 16.(수) / LA 무역지원센터 ○ 주요내용 - LA 무역지원센터 운영현황 및 주요업무 소개 - 미국 서부지역 수산식품 소비 트렌드 및 수산업 동향 공유
9. 17(목)	▶ 씨포츠 프로젝트 시행기관 협의 ○ 일자/장소 : '26. 9. 17.(목) / LAFC 홈구장(BMO 스타디움) ○ 주요내용 - 2026년 시즌 파트너십 계약 체결에 따른 한국 김(GIM) 마케팅 사업 추진현황 점검 - 경기장 내 전광판 및 온·오프라인 홍보시설 등 현장 점검
	▶ 입국(LA → 인천)

Ⅲ. 시사점 및 특이사항

시 사 점	- ICA 수산위원회 회원국 간 수산 분야 협력을 통해 수산위원회 결속력 강화 및 세계 수산업의 지속 가능한 발전 도모 - 국제협동조합연맹(ICA) 협동조합 주요 현안 논의 및 의사결정 참여를 통해 ICA 소속협동조합 간 상호 협력 증진 - 복합개발사업 선진 개발방식 이해 및 본 사업 적용방안 모색 - K-수산물의 북미 등 세계시장 진출 확대를 위한 현지 네트워크 협력 강화 - 현지 수산식품 유통·물류기업과 업무협력 관계 구축 및 국내 수산물 수출 확대 기반 마련
특 이 사 항	- 해당없음

IV. 첨부자료

○ 국외출장 현장 사진



<뉴저지 무역지원센터 업무보고>



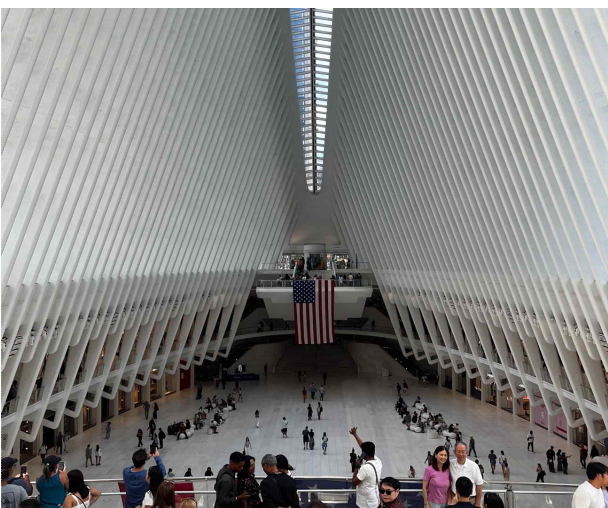
<Hudson Yards 개발사 관계자 미팅>



<H-mart 방문 및 관계자 미팅>



<뉴저지 한인마트 방문>



<오쿨러스 견학>



<ICA 수산위원회 회의 개최>



<ICA 수산위원회 기념사진>



<ICA 이사회 참석>



<ICA 총회 참석>



<미국 서부 해상물류 현황조사>



<LA 무역지원센터 업무보고>



<씨포츠 프로젝트 시행기관 협의>

○ 국외출장 계획서

국외출장(여행) 계획서(제5조 1항 관련)

1. 출장(여행)개요

출장(여행) 목적	○ 노량진 복합개발사업 관련 미국 현지 우수사례 벤치마킹 ○ 본회 및 북미 현지 수산식품 유통업체 간 협력체계 구축, 수출 경쟁력 강화 방안 모색 ○ ICA 이사회·총회 참석 및 ICA 수산위원회 개최						
출장(여행) 기간	'26. 9. 10.(목) ~ 9. 19.(토) / 7박 10일						
출장(여행)지	미국(뉴욕·LA) / 파나마						
방문기관	○ 뉴욕 허드슨 야드 및 1WTC 등 복합개발시설 및 관계사 ○ 뉴욕 및 LA 현지 수산식품 유통기업 및 부산항만공사 물류센터 ○ 파나마 컨벤션 센터 (ICA 회의 개최지)						
출장(여행)자	소 속	직 급	성 명	성 별	연 령	여 행 경 비(천원)	
						금액	부담기관
출장(여행)자	수협중앙회	회장	노○○	남	만71세	17,712	본 회
	비서실	1급	이○○	남	만43세	8,749	
	수산경제 연구원	원장	이○○	남	만57세	17,620	
		1급	김○○	여	만48세	8,749	
		2급	최○○	남	만48세	8,749	
		3급	고○○	여	만27세	8,749	

2. 출장(여행)일정

월 일 (요일)	출발지	도착지	방문기관	업무수행내용	접촉예정인물 (직책포함)
9. 10.(목)	인천	뉴욕	-	○ 인천(10:00) → 뉴욕(11:00) / 14h 00m ○ 뉴저지무역지원센터 업무보고	-
9. 11.(금)		뉴욕	Hudson Yards /The Spiral H-Mart	○ 복합개발 사례조사(Ⅰ) - 미국 부동산 복합개발사례 개발사 미팅 ○ 한국 수산식품 수출 확대 협의	Related Companies 관계자 Tishman Speyer 관계자 H-Mart 임원
9. 12.(토)		뉴욕	그라운드제로 /1WTC 등	○ 현지 유통시장 조사 ○ 복합개발 시찰Ⅱ	한인마트 등 보고자산운용 관계자
9. 13.(일)	뉴욕	파나마 시티		○ 뉴욕(15:32) → 파나마(20:01) / 05h 29m	
9. 14.(월)		파나마 시티	파나마 컨벤션센터	○ ICA 수산위원회 회의 개최 ○ ICA 이사회 참석	ICA 수산위원회 회원단체 및 이사회
9. 15.(화)	파나마 시티	LA	〃	○ ICA 총회 참석 ○ 파나마(18:27) → LA(23:15) / 06h 48m	ICA 회원단체
9. 16.(수)		LA	부산항만공사 Jayone Foods	○ 미국 서부 해상물류 현황조사 ○ 현지 한국식품 제조 및 유통기업 방문	부산항만공사 관계자 제이원푸드 대표
9. 17.(목) ~ 19.(토)	LA	인천	LAFC	○ 씨포츠 프로젝트 시행기관 협의 ○ LA(23:50) → 인천(04:40, +2) / 12h 50m	LAFC 관계자

※ 현지 진행 일정에 따라 상기 내용 변동 가능

3. 개인별 업무수행내용

구 분	업무수행 내용	비 고
노○○	○ ICA 수산위원회 회의 주재 및 ICA 이사회·총회 참석 ○ 해외 복합개발사업 우수사례 벤치마킹 등 사업방향 검토 ○ 현지 수산식품 유통업체 협력방안 및 수출경쟁력 제고 모색	
이○○	○ ICA 수산위원회 위원장(수협중앙회장) 수행	
이○○	○ ICA 수산위원회 및 ICA 총회 관련 업무 총괄 ○ 노량진 복합개발사업 방향 등 관련 연구방안 모색 ○ 국내 수산식품의 수출 경쟁력 제고 등 관련 연구방안 모색	
김○○	○ ICA 수산위원회 및 ICA 총회 관련 업무 보조 ○ 복합개발사업 및 수산식품 수출 경쟁력 제고 등 연구방안 조사	
최○○	○ ICA 수산위원회 및 ICA 총회 관련 업무 보조 ○ 복합개발사업 및 수산식품 수출 경쟁력 제고 등 연구방안 조사	
고○○	○ ICA 수산위원회 및 ICA 총회 관련 업무 보조 ○ 복합개발사업 및 수산식품 수출 경쟁력 제고 등 연구방안 조사	

4. 출장 경비 산출내역

(단위 : 원)

성 명	계	항공운임	체 재 비			준비금	비고
			일 비	식 비	숙박비		
노○○	17,712,436	12,191,490	460,041	1,738,955	3,181,950	140,000	
이○○	8,749,323	3,412,393	276,025	1,738,955	3,181,950	140,000	
이○○	17,620,428	12,191,490	368,033	1,738,955	3,181,950	140,000	
김○○	8,749,323	3,412,393	276,025	1,738,955	3,181,950	140,000	
최○○	8,749,323	3,412,393	276,025	1,738,955	3,181,950	140,000	
고○○	8,749,323	3,412,393	276,025	1,738,955	3,181,950	140,000	
계	70,330,156	38,032,552	1,932,174	10,433,730	19,091,700	840,000	

※ 여비(경비)는 규정에 따라 산출, 향후 환율, 항공권, 숙소 예약일자 등에 따라 변동 가능

* 국외여비지급표 등급 : 뉴욕, LA (가등급) / 미국 (나등급) / 파나마 (다등급)

* 환 율 : 1,533.47원/USD(현금/살때) (기준일 : 2026. 7. 13. 하나은행 최초고시환율)

* 준비금 : 여행자보험비, ESTA 발급 비용

※ 식비, 숙박비 : 상급자와 동일 금액 적용(여비규정 제10조 1항)

※ 일비 : 현지 차량 이용으로 50% 감액 반영(여비규정 제19조 3항)

5. 여행효과

- ☐ 미국 대규모 복합개발 우수사례 조사를 통한 선진 개발방식 이해 및 적용방안 모색
- ☐ 현지 수산식품 유통·물류기업과 업무협력 관계 구축 및 국내 수산물 수출 확대 기반 마련
- ☐ K-수산물의 북미 등 세계시장 진출 확대를 위한 현지 네트워크 협력 강화
- ☐ 국제협동조합연맹(ICA) 협동조합 주요 현안 논의 및 의사결정 참여를 통해 ICA 소속 협동조합 간 상호 협력 증진
- ☐ ICA 수산위원회 회원국 간 수산분야 협력을 통해 수산위원회 결속력 강화 및 세계 수산업의 지속 가능한 발전 도모